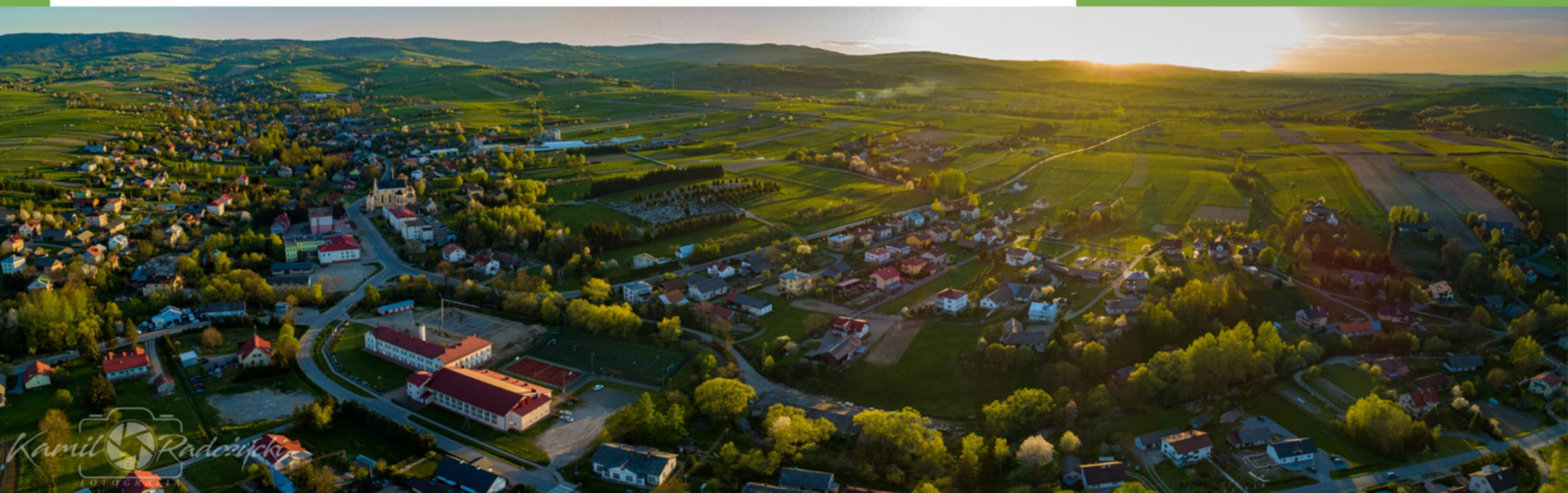


STRATEGIA ROZWOJU STOWARZYSZENIA

„TOWARZYSTWO PRZYJACIÓŁ ZIEMI BUKOWSKIEJ W BUKOWSKU”

NA LATA 2024-2030



Spis treści

1. Wprowadzenie.....	2
2. Opis i zakres działalności Towarzystwa Przyjaciół Ziemi Bukowskiej w Bukowsku.....	3
3. Strategia marki.....	10
4. Misja i wizja Towarzystwa Przyjaciół Ziemi Bukowskiej w Bukowsku.....	11
5. Analiza SWOT.....	12
6. Cele i zadania.....	15
7. Realizatorzy Strategii.....	19
8. Finansowanie Strategii.....	19
9. Monitoring i ewaluacja.....	20
10. Podsumowanie.....	22
11. Bibliografia.....	23



Wprowadzenie

W dzisiejszym, dynamicznie zmieniającym się otoczeniu społecznym i gospodarczym organizacje pozarządowe stanowią istotny filar wprowadzania pozytywnych zmian w przestrzeni społecznej. W celu skutecznego realizowania swojej misji i dostosowywania się do ewoluujących warunków, niezbędne jest opracowanie klarownej strategii rozwoju. Niniejsza Strategia Rozwoju Stowarzyszenia „Towarzystwa Przyjaciół Ziemi Bukowskiej w Bukowsku” na lata 2024-2030 stanowi spójny zestaw celów długoterminowych, zadań oraz działań, które organizacja planuje podjąć w celu zrealizowania swojej misji i osiągnięcia zamierzonych rezultatów. Dlaczego strategia jest ważnym dokumentem na poziomie samej organizacji, ale i poszczególnych jednostek funkcjonujących na terenie Gminy? Po pierwsze, definiuje klarowny kierunek rozwoju, umożliwiając skoncentrowanie się na najważniejszych celach i zadaniach. Pomaga również w efektywnym zarządzaniu zasobami, skierowaniu ich na priorytetowe obszary oraz mierzeniu postępów. Strategia ułatwia organizacji elastyczne reagowanie na zmieniające się warunki zewnętrzne, minimalizując ryzyko utraty spójności działań. Stanowi także narzędzie jednoczące organizację wokół wspólnych celów i wartości, tworząc silną kulturę organizacyjną. Strategia jest transparentna dla interesariuszy, ale również dla członków organizacji ułatwiając komunikację i dostarczając klarownych informacji na temat celów i planów organizacji. Ostatecznie umożliwia regularne monitorowanie i ewaluację działań, co pozwala na szybką reakcję na sytuacje wymagające natychmiastowej interwencji. W świetle powyższych korzyści, opracowanie i skuteczne wdrożenie strategii są nie tylko narzędziem planowania, ale także kluczowym elementem budowania trwałego wpływu organizacji pozarządowej na otaczające ją społeczeństwo.



Opis i zakres działalności Towarzystwa Przyjaciół Ziemi Bukowskiej w Bukowsku

Towarzystwo Przyjaciół Ziemi Bukowskiej w Bukowsku jest stowarzyszeniem powstałym w 2001 roku. Działalność Towarzystwa opiera się na pracy społecznej jej członków, której osią przewodnią jest pobudzanie inicjatywy społecznej na rzecz rozwoju Ziemi Bukowskiej, a także ocalenia od zapomnienia historii, dorobku kulturalnego i pamiątek przeszłości z nią związanych. Cele statutowe organizacji opierają się na poszczególnych kierunkach:

1. **Działania na rzecz budowania i rozwoju społeczeństwa obywatelskiego,**
2. **Promowanie aktywności społecznej, gospodarczej, kulturalnej, sportowej i rekreacyjnej, zdrowego stylu życia wśród mieszkańców Ziemi Bukowskiej,**
3. **Upowszechnianie kultury fizycznej, sportu i rekreacji oraz obronności,**
4. **Tworzenie odpowiednich warunków do uprawiania sportu amatorskiego i wyczynowego przez dorosłych, seniorów, młodzież i dzieci,**
5. **Organizacja i uczestnictwo w imprezach sportowych i kulturalnych,**
6. **Gromadzenie, promocja i upowszechnianie wiedzy o historii, pamiątkach przeszłości, kulturze, przyrodzie i współczesnym obliczu Ziemi Bukowskiej,**
7. **Wspieranie działań na rzecz aktywnej ochrony narodowego dziedzictwa lokalnego, zabytków kultury materialnej i niematerialnej, sztuki ludowej,**
8. **Podejmowanie przedsięwzięć związanych z profilaktyką zdrowia, ochroną środowiska naturalnego oraz innymi działaniami służącymi zrównoważonemu rozwojowi regionu,**

9. **Podjęmowanie działań na rzecz osób niepełnosprawnych, osób starszych, pokrzywdzonych, uzależnionych i zagrożonych wykluczeniem społecznym,**
10. **Działalność charytatywna oraz w zakresie pomocy społecznej,**
11. **Współdziałanie w zakresie realizacji zadań statutowych z organami administracji rządowej, samorządowej, organizacjami pozarządowymi o zbieżnych celach i zadaniach,**
12. **Prowadzenie działalności w zakresie oświaty i wychowania.**

Towarzystwo dokłada wszelkich starań, aby realizacja wyznaczonych celów przebiegała sprawnie, mając na uwadze dbałość o Ziemię Bukowską, a w sposób szczególny kultywowanie jej historii oraz pomoc w rozwoju na szczeblu społecznym, gospodarczym i kulturowym, dla której zostało ono powołane. Realizacja w/w celów możliwa jest dzięki następującym działaniom:

- ❖ organizowaniu i prowadzeniu licznych imprez kulturalnych, artystycznych, edukacyjnych, sportowych i rekreacyjnych;
- ❖ inspirowaniu oraz koordynowaniu społecznego ruchu kulturalnego, w tym amatorskiej twórczości artystycznej;
- ❖ prowadzeniu działalności popularyzatorskiej poprzez organizację sesji naukowych, seminariów, konferencji, konkursów, wystaw, spotkań autorskich, warsztatów, koncertów, spektakli, wycieczek itp.;
- ❖ prowadzeniu zróżnicowanej działalności wydawniczej;
- ❖ podejmowaniu działalności edukacyjnej na temat ekologii, a także zdrowia, w tym szerzeniu profilaktyki przeciwdziałającej anomaliiom społecznym;
- ❖ współpracy z innymi organizacjami pozarządowymi, administracją samorządową i rządową oraz innymi podmiotami we wszystkich sprawach wynikających z celów statutowych;
- ❖ formułowaniu stanowisk i opinii wobec władz państwowych i samorządowych we wszystkich sprawach wynikających z celów statutowych;
- ❖ działaniu na rzecz integracji członków Towarzystwa;

- ❖ wspomaganium organizacyjnym i materialnym świetlic środowiskowych, klubów dziecięcych, kół zainteresowań działających na terenie gminy Bukowsko;
- ❖ pobieraniu opłat za działania organizacji oraz sprzedaż przedmiotów darowizny w ramach działalności odpłatnej.

Beneficjentami powyższych działań organizacji są osoby fizyczne, zarówno mieszkańcy gminy Bukowsko oraz całego powiatu sanockiego, jak i turyści odwiedzający Gminę, a także organizacje pozarządowe działające na terenie Gminy, w tym Koło Gospodyń Wiejskich, Ochotnicza Straż Pożarna, Uczniowski Klub Sportowy i inne kluby sportowe, fundacje, stowarzyszenia oraz rady rodziców. Wśród odbiorców są również grupy nieformalne, do których zaliczyć można rodziców angażujących się w sprawy na rzecz dzieci oraz instytucje, tj. jednostki samorządu terytorialnego, w tym Urząd Gminy i Centrum Usług Społecznych w Bukowsku, szkoły z terenu Gminy, biblioteki, lokalne media oraz Starostwo Powiatowe w Sanoku.

Towarzystwo Przyjaciół Ziemi Bukowskiej w Bukowsku jest prężnie działającą organizacją, posiadającą w swoim wieloletnim doświadczeniu mnóstwo zainicjowanych i przeprowadzonych projektów, skierowanych do różnych grup społecznych oraz wiekowych. Sięgając do najbardziej aktualnych działań Stowarzyszenia można wyróżnić kilka najważniejszych projektów organizowanych w 2022 roku, wraz ze źródłem ich dofinansowania:

- ❖ **Zajęcia sportowe dla uczniów z elementami gimnastyki korekcyjno-kompensacyjnej pn. „Gimnastyka-Akrobatyka”** dofinansowane przez Ministerstwo Sportu.
- ❖ **„Festiwal Kultury w Gminie Bukowsko – 2022”**, dofinansowany ze środków Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego w ramach programu Narodowego Centrum Kultury „EtnoPolska – 2022”.
- ❖ **„Kuchenne Opowieści”** dofinansowane ze środków Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego w ramach programu Narodowego Centrum Kultury „Kultura – Interwencje 2022”.
- ❖ **„Blogowa Książka”** dofinansowane ze środków Ministra Kultury, Dziedzictwa Narodowego i Sportu w ramach programu Kultura Dostępna.

- ❖ **„Piknik Militarny z Rekonstrukcją Bitwy o Bukowsko”**, który odbył przy współpracy: gminy Bukowsko, Muzeum Militariów i Techniki w Woli Sękowej, Centrum Usług Społecznych w Bukowsku, Filii Fundacji Latarnia – Chrześcijański Dom „Przystań” oraz Sołectwa Wola Sękowa, dofinansowany przez Muzeum Historii Polski, w ramach programu „Patriotyzm Jutra”, Edycja 2022.
- ❖ **„RAMPA dialogu obywatelskiego”** dofinansowane z Narodowego Instytutu Wolności – Centrum Rozwoju Społeczeństwa Obywatelskiego na lata 2021-2030 w ramach Priorytetów 2-4 edycji 2022 NOWEFIO. W zakresie tego projektu Stowarzyszenie zrealizowało następujące zadania, przyciągając tym samym rzesze odbiorców:
 - ✓ utworzenie Centrum Sportowo-Rekreacyjnego z mini skateparkiem,
 - ✓ utworzenie klubu – miejsca spotkań dla młodzieży w budynku przy stadionie sportowym,
 - ✓ warsztaty z aerografii dla młodzieży,
 - ✓ zajęcia survivalowe na łonie natury dla młodzieży, zorganizowane w czasie trwania wakacji,
 - ✓ zajęcia z dziedzictwa przyrody dla młodzieży, poprzez innowacyjną oraz nowatorską edukację,
 - ✓ opracowanie i utworzenie Młodzieżowego Centrum Wolontariatu, przy współpracy CUS.



Ponadto, Stowarzyszenie organizuje dwa razy w roku, dla najbardziej potrzebujących osób i rodzin, **społeczną akcją zbierania żywności pn. „Drzewko Życzliwości”**. Raz w roku – wraz z firmą 2PM Group, lokalnymi sponsorami, wsparciem strażaków z bukowskich OSP – jest organizowany **maraton MTB**, przyciągający rzeszę rowerzystów górskich z całej Polski. Innym wydarzeniem organizowanym raz w roku jest **bieg dla rodzin z dziećmi w ramach edycji: „Bieg tropem wilczym”**, w który z kolei zaangażowane są członkinie Kół Gospodyń Wiejskich z terenu gminy Bukowsko oraz inne organizacje pozarządowe. Tego rodzaju inicjatywa cieszy się dużym zainteresowaniem mieszkańców Gminy, a także całych rodzin.

Wszystkie wymienione dotychczas działania wpisują się w życie społeczności lokalnej gminy Bukowsko, przyciągają wiele odbiorców, jak i partnerów, bez których realizacja tych przedsięwzięć nie byłaby możliwa. Stowarzyszenie ma na swoim koncie wiele sukcesów, a zasięg prowadzonej działalności często wybiega poza gminę Bukowsko i jest skierowany także do mieszkańców całego powiatu sanockiego. Z tych działań korzystają również turyści z całej Polski, którzy w danym czasie odwiedzają Gminę.



Jeden z murali stworzonych w ramach warsztatów artystycznych oraz aerografu przez mieszkańców Ziemi Bukowskiej, przedstawiający Aleksandra Fredrę
Źródło: Facebook

Poniżej znajdują się fotografie przedstawiające niektóre wydarzenia z 2023 roku, organizowane przez Towarzystwo Przyjaciół Ziemi Bukowskiej w Bukowsku.



Kurs samoobrony dla seniorów.



„Blogowa książka 2023”. Spotkanie autorskie z Beatą Skrzypczak oraz wręczenie nagród w konkursie pn. „Na tropie gminy Bukowsko” i prezentacja przewodnika pn. „Kapliczki i krzyże w gminie Bukowsko”.



Warsztaty dla młodzieży w Podkarpackim Centrum Nauki „Łukasiewicz”.



„Blogowa książka 2023”. Spotkanie autorskie z Marią Strzelecką.

Strategia marki

Towarzystwo Przyjaciół Ziemi Bukowskiej w Bukowsku na podstawie porozumienia o współpracy, w ramach projektu Towarzystwa Przyjaciół Ziemi Bukowskiej w Bukowsku pn. „Wsparcie Działań Misyjnych i Rozwoju Towarzystwa poprzez budowanie kapitału ludzkiego”, finansowanego ze środków Narodowego Instytutu Wolności – Centrum Programu Rozwoju Organizacji Obywatelskich na lata 2018-2030 PROO, wypracowało strategię marki Stowarzyszenia. Strategię marki można definiować jako „koncept różnicujący markę od konkurentów, określający jej pozycjonowanie, osobowość i wizerunek oraz filozofię określającą jej powód istnienia”. Przedmiotem w/w porozumienia jest w szczególności:

- ❖ opracowanie spójnego programu na rzecz promowania aktywności obywatelskiej dla NGO oraz grup nieformalnych zaangażowanych społecznie z terenu gminy Bukowsko, jako dobrej praktyki dla siebie nawzajem oraz dla innych, co jest też odpowiedzią na potrzebę wzrostu kompetencji;
- ❖ budowanie kapitału społecznego, w tym ludzkiego, wieloletniej strategii oraz programów (ogólnych oraz indywidualnych) rozwoju organizacji i wspieranie w realizacji działań na rzecz mieszkańców Gminy Bukowsko.

Celem działania będzie wypracowanie wspólnej marki wzmacniającej tożsamość stowarzyszenia TPZB w Bukowsku oraz innych organizacji działających na terenie gminy Bukowsko. Kreowanie strategii marki Stowarzyszenia jest istotnym krokiem dla Towarzystwa, służącym zwiększeniu działalności podmiotu, budowania zaufania społecznego oraz możliwości dotarcia do większej grupy odbiorców.

Misja i wizja Towarzystwa Przyjaciół Ziemi Bukowskiej w Bukowsku

Określenie misji i wizji Stowarzyszenia jest nieodzownym elementem planowania przyszłości organizacji. Misja definiuje cel, jaki Stowarzyszenie chce osiągnąć, z kolei wizja przedstawia aspiracje na przyszłość, obraz działania organizacji, do którego pragnie ona dążyć.

MISJA

WIZJA

TOWARZYSTWO PRZYJACIÓŁ ZIEMI BUKOWSKIEJ W BUKOWSKU JEST DYNAMICZNĄ ORGANIZACJĄ, KTÓRA POPRZEZ SWOJE DZIAŁANIA, STAŁA SIĘ CENTRALNYM PUNKTEM INICJATYW SPOŁECZNYCH W REGIONIE, INTEGRUJĄC SPOŁECZNOŚĆ W CELU EFEKTYWNEGO ROZWOJU LOKALNEGO, OCHRONY DZIEDZICTWA ZIEMI BUKOWSKIEJ ORAZ ROZWIJANIA KAPITAŁU LUDZKIEGO SPOŁECZNOŚCI LOKALNEJ, M.IN. POPRZEZ EDUKACJĘ. JEDNOCZEŚNIE ORGANIZACJA WYKAZUJE DBAŁOŚĆ O ROZWÓJ TECHNOLOGICZNY ORAZ WSPÓŁPRACĘ MIĘDZYINSTYTUCJONALNĄ I MIĘDZYSEKTOROWĄ

MISJĄ TOWARZYSTWA PRZYJACIÓŁ ZIEMI BUKOWSKIEJ W BUKOWSKU JEST MOBILIZOWANIE SPOŁECZNOŚCI LOKALNEJ W CELU ZAANGAŻOWANIA NA RZECZ ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU ZIEMI BUKOWSKIEJ, W TYM OCHRONY I PROMOCJI DZIEDZICTWA KULTUROWEGO I HISTORYCZNEGO REGIONU, BUDOWANIA SIECI ORGANIZACYJNEJ, POZWALAJĄCEJ NA ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ ORAZ DOBREJ WSPÓŁPRACY MIĘDZYINSTYTUCJONALNEJ I MIĘDZYSEKTOROWEJ.

Analiza SWOT

Analiza SWOT stanowi kompleksowe spojrzenie w planowaniu strategicznym organizacji. Polega ona na określeniu mocnych stron oraz słabych punktów, które stanowią wewnętrzne elementy Stowarzyszenia, a zarazem uwzględniając szanse i zagrożenia, które mogą wpływać na organizację na zewnątrz. Prześwietlenie tych czterech obszarów jest kluczowe, ponieważ umożliwia identyfikację strategicznych punktów wyjścia, a także ryzyk i szans, co z kolei pozwala na lepsze dostosowanie się do dynamicznych warunków otoczenia.



Mocne strony

- ugruntowana i prężna współpraca międzyinstytucjonalna i międzysektorowa oraz posiadanie szerokiej sieci kontaktów,
- skoordynowany zespół osób wnoszących wiedzę i doświadczenie w wewnętrzny system organizacyjny Stowarzyszenia oraz prowadzenie działalności na zewnątrz,
- stabilność finansowa utrzymana dzięki zdolności pozyskiwania środków zewnętrznych i odpowiedzialnemu zarządzaniu nimi,
- przewaga w ilości prowadzonych działań na rzecz Ziemi Bukowskiej w porównaniu do innych, lokalnych organizacji,
- różnorodność organizowanych inicjatyw,
- prężne działanie w mediach społecznościowych (m.in. działalność profilu na platformie Facebook).



Słabe strony

- niewystarczająco rozwinięta strona internetowa Stowarzyszenia, która powinna stanowić jedno z głównych źródeł informacji o organizacji,
- brak działań promujących dziedzictwo Ziemi Bukowskiej, w tym lokalnych produktów (np. mleka), poza obrębem gminy Bukowsko.



Szanse

- zaangażowana społeczność lokalna, aktywnie uczestnicząca w inicjatywach społecznych, dająca potencjał do zapoczątkowania działań wolontariatu,
- potencjał włączenia do współpracy ze Stowarzyszeniem większej liczby osób, poprzez kampanie edukacyjne i promocyjne, uświadamiające zakres działań organizacji,
- bliska odległość od miasta Sanoka umożliwiająca wypromowanie działań organizacji w regionie,
- możliwości pozyskania dofinansowania na działalność organizacji,
- bogate dziedzictwo wielokulturowe i materialne regionu oraz atrakcyjne środowisko przyrodnicze, umożliwiające szerokie spektrum działań z wykorzystaniem tych walorów.



Zagrożenia

- zanikanie zaangażowania społeczności lokalnej w dłuższej perspektywie czasowej,
- malejąca liczba ludności na terenie Gminy Bukowsko,
- słabo rozwinięta infrastruktura drogowa w regionie, utrudniająca włączanie się i korzystanie społeczności lokalnej z organizowanych działań,
- braki lokalowe na terenie Gminy, uniemożliwiające wdrażanie niektórych inicjatyw,
- niewystarczające środki finansowe na realizację zaplanowanych działań.

Cele i zadania

Biorąc pod uwagę współczesne wyzwania w obszarze społecznym, założenia strategiczne mogą być skutecznie realizowane tylko przy klarownym określeniu kierunków działalności organizacji. Niniejszy rozdział koncentruje się na przedstawieniu celów i zadań strategicznych Stowarzyszenia, odzwierciedlających jego wartości, które pozwalają skupić się na głównych działaniach oraz zarządzać posiadanymi zasobami, w sposób umożliwiający długofalowe efekty.

Sformułowanie celów strategicznych jako jeden z kluczowych elementów Strategii Rozwoju Stowarzyszenia „Towarzystwo Przyjaciół Ziemi Bukowskiej w Bukowsku” na lata 2024-2030, pomogło uporządkować kierunek działań organizacji. Na ich podstawie wyznaczone zostały konkretne zadania, dzięki którym Stowarzyszenie będzie mogło w sposób płynny przejść do ich realizacji, a tym samym osiągać postawione cele.

Cele strategiczne	Zadania
<p>1. Integracja społeczności lokalnej</p> <p><i>Kontynuowanie programów i projektów mających na celu jeszcze głębszą integrację społeczności lokalnej, wspierając wspólne inicjatywy i wydarzenia.</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> – Organizacja cyklicznych wydarzeń kulturowych i społecznych, takich jak festyny, kiermasze itp., promujących wspólne wartości i integrujące mieszkańców, – Wprowadzenie programów partnerskich, które zachęcają do współpracy różne grupy społeczne w ramach projektów społecznych.
<p>2. Edukacja społeczna</p> <p><i>Wzmacnianie działań edukacyjnych m.in. w obszarze historii i kultury Ziemi Bukowskiej, w celu rozwijania kapitału ludzkiego.</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> – Organizacja spotkań edukacyjnych (np. spotkań autorskich) dotyczących historii i kultury regionu, a także ekologii oraz zrównoważonego rozwoju, – Udostępnianie ciekawostek historycznych dotyczących regionu poprzez media społecznościowe i stronę internetową organizacji.

<p>3. Ochrona lokalnego dziedzictwa</p> <p><i>Prowadzenie działań skierowanych na ochronę dziedzictwa kulturowego i historycznego regionu, w tym inicjowanie działań skierowanych na prace konserwatorskie zasobów kulturowych i historycznych regionu.</i></p>	<ul style="list-style-type: none">– Zainicjowanie działań mających na celu konserwację i renowację ważnych miejsc kulturowych i historycznych w Gminie,– Promowanie dziedzictwa regionalnego poprzez inicjowanie programów edukacyjnych, zwiększających świadomość lokalnej społeczności na temat walorów historycznych i kulturowych regionu.
<p>4. Rozwój technologiczny</p> <p><i>Inwestycje w rozwój technologiczny, w tym platformy online czy narzędzia wspierające komunikację i współpracę społeczności lokalnej.</i></p>	<ul style="list-style-type: none">– Dalsze prowadzenie profilu w mediach społecznościowych na platformie Facebook, wspierającego komunikację społeczności oraz umożliwiające dzielenie się pomysłami i informacjami,– Rozwój strony internetowej Stowarzyszenia, umożliwiającej udostępnianie danych cyfrowych w postaci zdjęć, skanów, plików itp., z przeprowadzanych działań,– Promocja innowacyjnych projektów technologicznych, które mogą przyczynić się do zrównoważonego rozwoju lokalnego.

<p>5. Współpraca międzyinstytucjonalna i międzysektorowa</p> <p><i>Wzmacnianie współpracy z innymi organizacjami, instytucjami publicznymi i prywatnymi, aby stworzyć silną sieć wspierającą rozwój ziemi Bukowskiej.</i></p>	<ul style="list-style-type: none">– Organizowanie spotkań partnerskich z innymi organizacjami, instytucjami publicznymi i przedsiębiorstwami w celu wymiany pomysłów i planowania wspólnych działań,– Utworzenie wspólnego systemu umożliwiającego skoordynowaną wymianę informacji i współpracę międzyinstytucjonalną, w postaci np. gminnego informatora gromadzącego najważniejsze informacje o jednostkach działających na terenie Gminy, zakresie ich działalności oraz dane kontaktowe.
<p>6. Przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu</p> <p><i>Realizowanie działań mających na celu poprawę warunków życia osób zagrożonych wykluczeniem społecznym.</i></p>	<ul style="list-style-type: none">– Współpraca z organizacjami pozarządowymi, których celem jest objęcie opieką osoby zagrożone wykluczeniem społecznym, takie jak osoby ubogie, z niepełnościami, bezrobotne, z uzależnieniami oraz seniorzy,– Dalsze organizowanie akcji społecznych na rzecz osób zagrożonych wykluczeniem w gminie Bukowsko, typu kwesty, zbiórki itp.,– Zainicjowanie wolontariatu, np. wśród uczniów bukowskich szkół, w celu pomocy osobom potrzebującym oraz krzewieniu wartości prospołecznych wśród bukowskich dzieci i młodzieży.

<p>7. Promocja inicjatyw społecznych</p> <p><i>Wzmacnianie działań promocyjnych, w celu zwiększenia świadomości i zaangażowania społeczności w działania organizacji, związane z rozwojem Ziemi Bukowskiej.</i></p>	<ul style="list-style-type: none">– Zainicjowanie kampanii promocyjnych, skierowanych do różnych grup społecznych, z wykorzystaniem mediów społecznościowych, plakatów i innych narzędzi komunikacyjnych,– Zainicjowanie konkursów dotyczących regionu, aby zmotywować społeczność do aktywnego udziału w inicjatywach społecznych.
<p>8. Monitoring postępów</p> <p><i>Wdrożenie systemu monitorowania postępów w osiągnięciu celów, umożliwiającego skuteczne dostosowywanie Strategii do zmieniających się warunków.</i></p>	<ul style="list-style-type: none">– Zorganizowanie systemu monitorowania postępów, obejmującego wskaźniki takie jak udział społeczności w wydarzeniach, czy rozwój projektów edukacyjnych,– Regularne raportowanie i analiza postępów w realizacji celów strategicznych, w celu dokonywania skutecznych dostosowań Strategii organizacji.

Realizatorzy Strategii

Realizacja określonych celów i związanych z nimi zadań będzie możliwa dzięki Stowarzyszeniu odpowiedzialnemu za jej realizację oraz podmiotów współpracujących ze Stowarzyszeniem. Głównym realizatorem niniejszej Strategii jest Towarzystwo Przyjaciół Ziemi Bukowskiej w Bukowsku, natomiast pełne jej wykonanie będzie możliwe dzięki współpracy z podmiotami, którymi są: Urząd Gminy Bukowsko, sołectwa przynależące do Gminy, Centrum Usług Społecznych w Bukowsku oraz inne instytucje i organizacje pozarządowe działające na terenie gminy Bukowsko.

Finansowanie Strategii

Jednym z warunków realizacji wskazanych celów w Strategii jest jej finansowanie. Podstawowym źródłem w tym zakresie będą środki pochodzące z majątku Towarzystwa Przyjaciół Ziemi Bukowskiej w Bukowsku, na którego składają się nieruchomości, ruchomości, prawa oraz fundusze w gotówce i zgromadzone na kontach bankowych. Zaplanowane zadania w niniejszej Strategii będą finansowane także ze:

- składek członkowskich Towarzystwa,
- darowizn, spadków, zapisów, dotacji,
- dochodów z majątku Towarzystwa,
- środków pozyskanych w ramach programów, w których Stowarzyszenie uczestniczy i będzie uczestniczyć,
- środków własnych podmiotów uczestniczących w realizacji Strategii.

Monitoring i ewaluacja

Doskonalenie procesów strategicznych wymaga śledzenia ich przebiegu oraz kontrolowania skuteczności podejmowanych działań. Aby tego dokonać wymagany jest monitoring, który poprzez przypatrywanie się działaniom w czasie rzeczywistym, dostarcza informacji dotyczących postępów w prowadzeniu tych działań. Następnym krokiem w procesie strategicznym Stowarzyszenia jest ewaluacja, która pozwala zastanowić się nad skutecznością wprowadzanych w toku wdrażania Strategii procesów, co umożliwi ewentualną poprawę ich jakości poprzez zmiany dokonanych decyzji. Poniżej przedstawiony został plan monitoringu dla Towarzystwa Przyjaciół Ziemi Bukowskiej w Bukowsku.

PLAN MONITORINGU

- | | |
|---------------------------------------|---|
| 1. Integracja społeczności lokalnej → | Regularne analizy uczestnictwa w wydarzeniach społecznościowych, ocena udziału różnych grup społecznych. |
| 2. Edukacja społeczna → | Śledzenie uczestnictwa w warsztatach edukacyjnych, analiza korzystania z platformy online oraz mediów społecznościowych. Liczba inicjatyw podjętych w zakresie edukacji społecznej. |
| 3. Ochrona lokalnego dziedzictwa → | Ocena postępu prac konserwatorskich, śledzenie liczby osób odwiedzających miejsca kulturowe i historyczne. |

- | | |
|---|--|
| 4. Rozwój technologiczny → | Analiza korzystania z mediów społecznościowych i platformy online, ocena efektywności narzędzi komunikacyjnych, wdrażanie promocji innowacji technologicznych. Liczba podjętych działań w zakresie rozwoju technologicznego Gminy. |
| 5. Współpraca międzyinstytucjonalna i międzysektorowa → | Analiza uczestnictwa w spotkaniach partnerskich, monitorowanie wspólnych projektów. |
| 6. Przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu → | Liczba organizowanych akcji społecznych na rzecz przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu. Liczba podjętych działań w celu utworzenia wolontariatu. |
| 7. Promocja inicjatyw społecznych → | Analiza skuteczności kampanii promocyjnych oraz zainteresowania konkursami poprzez weryfikację stopnia aktywności lokalnej angażującej się w działania organizacji. |
| 8. Monitoring postępów → | Regularna analiza wskaźników postępów w realizacji celów strategicznych. |

Prowadzenie monitoringu we wskazany wyżej sposób pozwala na stałe kontrolowanie postępów wdrażanych inicjatyw. Zarówno monitoring, jak i ewaluacja prowadzone będą między innymi w oparciu o wyżej przedstawione wskaźniki monitoringowe. Katalog wskaźników może być uzupełniany bądź modyfikowany w zależności od dostępnych źródeł informacji i zasobów. W ramach końcowej ewaluacji pomocne będzie przeprowadzenie badań ankietowych wśród społeczności lokalnej, dotyczących wpływu projektów na szeroko rozumiany rozwój społeczny. W ramach końcowej ewaluacji Strategii zostanie przygotowany raport ukazujący kumulatywne osiągnięcie założonych celów strategicznych. Implementacja planu monitoringu i ewaluacji pozwoli Towarzystwu Przyjaciół Ziemi Bukowskiej w Bukowsku na skuteczne śledzenie postępów, identyfikowanie obszarów do doskonalenia i dostosowywanie strategii działania w zgodzie z jej celami strategicznymi.

Podsumowanie

Strategia Rozwoju Towarzystwa Przyjaciół Ziemi Bukowskiej w Bukowsku na lata 2024-2030 stanowi kluczowy dokument, który ukierunkowuje organizację na ścieżkę trwałego, pozytywnego rozwoju. Wizja dynamicznej organizacji działającej w celu krzewienia historii i kultury Ziemi Bukowskiej oraz misja mobilizowania społeczności na rzecz zrównoważonego rozwoju regionu są centralnymi filarami tego planu działania. Analiza SWOT uwzględnia siły, słabości, szanse i zagrożenia, co pozwala świadomie wykorzystać mocne strony, zmierzyć się z wyzwaniami i wykorzystać dostępne możliwości w regionie Ziemi Bukowskiej. Cele i zadania, wyznaczone zgodnie z priorytetami Stowarzyszenia, obejmują m.in. działania na rzecz społeczności lokalnej, krzewienie dziedzictwa regionu, a także utrzymywanie dobrych stosunków z instytucjami administracyjnymi oraz innymi organizacjami pozarządowymi. To konkretne kroki, za pośrednictwem, których Stowarzyszenie dąży do osiągnięcia swojej wizji, przy jednoczesnym dostosowywaniu się do zmieniającego się otoczenia. Sporządzenie Strategii Rozwoju Stowarzyszenia „Towarzystwa Przyjaciół Ziemi Bukowskiej w Bukowsku” na lata 2024-2030, to nie tylko kierunek, ale i zobowiązanie. Jest to dokument, który nie tylko definiuje, gdzie organizacja chce dążyć, ale również podkreśla, jak zamierza to osiągnąć. To wspólne zaangażowanie w kreowanie pozytywnych zmian w regionie Ziemi Bukowskiej i realizacja misji Towarzystwa. Monitoring i ewaluacja pozwalają śledzić postępy, dostosowywać się do nowych wyzwań i celebrować osiągnięcia. Ta Strategia jest mapą, po której Stowarzyszenie będzie się poruszać, aby zrealizować swoje cele i przynieść trwałe i pozytywne wkład w rozwój społeczności Ziemi Bukowskiej.

Bibliografia

1. <https://tpzb.bukowsko.pl/>
2. <https://www.bukowsko.pl/>.
3. <https://www.facebook.com/profile.php?id=100081287121362>.
4. Statut Towarzystwa Przyjaciół Ziemi Bukowskiej w Bukowsku.
5. Strategia Rozwoju Gminy Bukowsko na lata 2022-2031.